FCS PI







# *5e SYMPOSIUM INTERNATIONAL SUR LE TRANSPORT ET LA LOGISTIQUE EN AFRIQUE*

## RÉSILIENCE LOGISTIQUE GLOBALE : quelles stratégies face aux tensions géopolitiques ?

FCS PI

# STRATÉGIES DE RÉSILIENCE AUX TENSIONS GÉOPOLITIQUES

Dans un contexte où les tensions géopolitiques affectent de manière critique les échanges internationaux et les chaînes mondiales d'approvisionnement, en perturbant les flux, les itinéraires commerciaux, les coûts et les délais de transport, il est important de construire sa propre stratégie de résilience si l'on reconnaît que cette situation offre des opportunités importantes à exploiter.

La capacité des États à disposer d'écosystèmes et d'infrastructures logistiques indépendants et performants, interconnectés et résilients nécessite une stratégie pour améliorer la fluidité des échanges, faciliter l'approvisionnement, la transformation locale, l'accès aux marchés régionaux et internationaux afin d'accompagner les politiques d'industrialisation du continent et de soutenir la croissance et le développement économique. À cet effet notre réflexion s'articule autour des stratégies de résilience logistique globale face aux tensions géopolitiques.

FCS PI

# STRATÉGIES DE RÉSILIENCE AUX TENSIONS GÉOPOLITIQUES

I. SOURCES ET INSTRUMENTS DE PILOTAGE DES TENSIONS

II. IMPACTS DES TENSIONS GÉOPOLITIQUES

III. STRATÉGIES DE RÉSILIENCE

IV. PERSPECTIVES & RECOMMANDATIONS

# SOURCES ET INSTRUMENTS DE PILOTAGE DES TENSIONS

FCS PI

# SOURCES DES TENSIONS

- **Gouvernance**
  - Politique, Commerciale, économique, sociale et réglementaire, technologique et numérique
- **Contrôle**
  - Ressources /naturelles, minières/pétrole, gaz, minerais stratégiques, terres agricoles, eau, métaux à la transition énergétique et RH.

FCS PI

# INSTRUMENTS DE PILOTAGE DES TENSIONS

- Guerres et conflits armés
- Terrorisme, insécurité et actes de sabotage
- Rivalités sociales, identitaires et territoriales
- Sanctions économiques et financières
- Embargos et restrictions à l'exportation
- blocages de voix, de corridors et de points de passage stratégiques

# IMPACTS DES TENSIONS GÉOPOLITIQUES

FCS PI

# EFFETS DES TENSIONS

- Désorganisation des chaînes de valeurs
- Modification des itinéraires commerciales et stratégies d'approvisionnement
- Allongement des délais de livraison et ruptures d'approvisionnement
- Augmentation des coûts de transport et de distribution
- Insécurité alimentaire et productive
- Non compétitivité des entreprises et chômage
- Renforcement des exigences réglementaires, sécuritaires et de conformité
- Accélération de la transformation numérique et gestion des risques et Compliance

FCS PI

# VULNÉRABILITÉ DES ACTEURS

## Gouvernements

- Dépendance stratégique & Inflation (ruptures d'approvisionnement en biens sensibles/essentiels contrôlés par des nations rivales, explosion des coûts du transport et de l'énergie, flambée des prix à la consommation et les tensions politiques internes, sabotages, attaques des infrastructures sensibles et essentiels)
- Instabilité politique, économique et sociale
- Domination et perte du contrôle des ressources, souveraineté et sécurité nationale

FCS PI

# VULNÉRABILITÉ

## Gestionnaires d'Infrastructures

- Saturation des points d'atterrissement (ports, aéroports, terminaux)
- Mainmise et blocage politique (infrastructures essentiels détenues ou financées par des institutions ou états externes)
- Guerres d'influence

## Chargeurs, industriels et fabricants

- Menaces juridique et financière pour non-respect contrats (poursuites et sanctions)
- Augmentations des tarifs douaniers
- Coût de relocalisation des usines dans les pays

FCS PI

# VULNÉRABILITÉ

## Transporteurs et Logisticiens

- blocages des corridors commerciaux
- allongements des itinéraires
- flambée des coûts d'exploitation (hausse des primes d'assurance, prix du carburant)
- intégrité physique des équipes et du matériel / attaques du personnel, des équipages et équipements

FCS PI

# VULNÉRABILITÉ

## Consommateurs

- Pénuries et retards de livraison / rareté de certains produits sensibles (technologies, médicaments, denrées alimentaires essentielles),
- Perte du pouvoir d'achat (répercussion de la hausse des coûts logistiques sur le prix final des produits).

FCS PI

# IMPLICATIONS DES CRISES SUR LES ECONOMIES AFRICAINES

Les tensions géopolitiques ne se limitent pas à une perturbation du transport des marchandises.

Elles affectent les finances publique, la croissance économique, l'emploi, la sécurité alimentaire, et la stabilité sociale.

L'ampleur des impacts négatifs dépend de la structure économique des pays, de leur degré d'ouverture politique, commerciale, leurs capacités de production locale et de leur aptitude à mobiliser des solutions alternatives.

FCS PI

# IMPLICATIONS DES CRISES SUR LES ECONOMIES AFRICAINES

- Affectation des prix et du pouvoir d'achat
- Volatilité des prix et l'augmentation de l'incertitude économique
- Fragilité des finances publiques et la capacité d'investissement
- Désintégration économique
- Perturbations sociales, sanitaires et humanitaires
- Émergence des opportunités de transformation économique

# STRATÉGIES DE RÉSILIENCE AUX TENSIONS GÉOPOLITIQUES

## STRATEGIES

FCS PI

# STRATEGIES DE RESILIENCE

La résilience aux tensions géopolitiques doit se service de la prévention pour anticiper et de l'adaptation lorsque la crise survient,

Comme gouverner consiste à prévoir les incertitudes, la prévention constitue un pilier de stratégie d'anticipation durable de résilience.

Elle vise à identifier les dépendances critiques, à réduire les risques structurels et à renforcer les capacités nationales et régionales avant que les tensions géopolitiques ne perturbent les approvisionnements.

Ce modèle repose sur la gouvernance souveraine de l'État basé sur une vision de développement  et la valorisation des atouts et avantages de son territoire.

FCS PI

# STRATEGIES DE RESILIENCE

## Prévention

- Gouvernance souveraine/ gestion de l'état fondée sur la souveraineté assumée, développement des infrastructures critiques,
- Développement de compétences et des capacités locales
- Valorisation des atouts et avantages/ atouts, avantages comparatifs ou compétitifs, position géographique et marchés régionaux
- Diversification géographique des sources, des partenaires, des corridors logistiques
- Mise en place des stocks stratégiques et système de sécurité
- Flexibilité opérationnelle et l'agilité des processus
- Renforcement de la coopération et la sécurité, la continuité des activités
- Suivi évaluation et amélioration continue

FCS PI

# STRATEGIES DE RESILIENCE

## Adaptation

Si la prévention constitue le premier pilier d'une stratégie durable de résilience qui permet d'anticiper et d'identifier les dépendances critiques, de réduire les risques structurels et de renforcer les capacités nationales et régionales afin que les tensions géopolitiques ne perturbent pas les approvisionnements, la survenue de la crise impose une mesure d'adaptation pour atténuer les risques majeurs.

Les mesures d'adaptation doivent s'articuler autour du renforcement des mesures de prévention stratégique et opérationnelle mises en place.

- Sécurisation et relocalisation des chaînes d'approvisionnement
- diversification des devises pour se protéger d'éventuelles sanctions financières

# PERSPECTIVES & RECOMMANDATIONS

FCS PI

# PERSPECTIVES

- En effet, les tensions géopolitiques actuelles ont permis à certains États africains de comprendre qu'il était nécessaire de repenser leurs stratégies de gouvernance d'approvisionnement, de transport et de distribution.
- Malgré les vulnérabilités, les atouts du continent, notamment ses ressources naturelles, son potentiel agricole, sa jeunesse, sa capacité d'innovation et les dynamiques de coopération régionale doivent être capitalisés.
- Dans ce contexte, les initiatives d'intégration économique et les actions citoyennes engagées par les membres de l'Alliance des États du Sahel (AES), contribuent à une souveraineté logistique et augurent de bonnes perspectives pour une chaîne logistique d'approvisionnement plus autonome, inclusive et résiliente aux crises géopolitiques.
- Cependant, la matérialisation effective avec des résultats tangibles et durable de ces perspectives recommande des choix stratégiques cohérents, des investissements adaptés et une coordination citoyenne

FCS PI

# RECOMMANDATIONS

Pour bâtir une chaîne logistique d'approvisionnement capable de résister aux chocs, créer et maintenir des emplois, réduire les inégalités territoriales, limiter les risques de domination et de contrôle des certains Etats, des mesures concrètes, hiérarchisées et adaptées aux capacités des acteurs doivent être prise :

**Au plan stratégique**

- Elaborer une stratégie nationale de résilience aux crises géopolitiques
- Recruter des experts en géopolitique dans les comités de direction pour faciliter à anticiper les sanctions économiques et les changements de réglementation
- Intégrer de nouvelles règles juridiques dans les contrats commerciaux internationaux pour couvrir les risques de guerre ou d'embargo
- Protéger les infrastructures critiques

FCS PI

# RECOMMANDATIONS

## Au plan opérationnel

- Former, renforcer les capacités et les compétences des acteurs
- Simuler des crises pour préparer des plans d'urgence et de planification de scénario
- Renforcer la coopération nationale, régionale et internationale
- Mettre en valeur les ressources locales et le développement de chaînes de valeur régionales
- Diversifier les sources, les corridors et les partenaires pour consolider l'intégration nationale
- Intégrer le numérique et de l'innovation au service de la transformation des chaînes logistiques
- Promouvoir le patriotisme, la citoyennes et la solidarité politique, économique et sociale
- Mettre en place un plan de continuité des activités et un suivi évaluation des résultats

FCS PI

# STRATÉGIES DE RÉSILIENCE AUX CRISES GEOPOLITIQUES

## Conclusion

L'Afrique demeure particulièrement vulnérable en raison de sa dépendance à plusieurs produits importés, de l'insuffisance de plusieurs infrastructures, des coûts logistiques élevés et des contraintes financières rencontrées par les entreprises. Ces fragilités ne doivent toutefois pas masquer les possibilités d'action offertes par le développement des marchés régionaux, la transformation locale et la modernisation des systèmes logistiques.

Les tensions géopolitiques qui affectent le développement de notre continent, doivent être considérées comme des facteurs d'opportunités déterminant de réorganisation de la gouvernance des Etats et des chaînes logistiques d'approvisionnement en Afrique.

Ainsi, face aux crises géopolitiques et leurs perturbations, les États africains doivent transformer leur vulnérabilité en forces et opportunités pour construire une souveraineté logistique et une résilience pérenne.

Le Burkina Faso dans sa vision éclairée est un modèle à exporter partout en Afrique.

FCS PI

# KOSSI SAMBIGOU NANIKA

**Spécialiste en géostratégie des politiques commerciales, Normes, Transports et Logistique**

**Formateur / Evaluateur Certifié**

**Expert/Consultant en transports et logistique internationale**

**Président de la Fédération des Consommateurs de Service et de la Propriété Intellectuelle**

**Email : psknanika@gmail.com**

**Infoline : +228 90 04 22 49 / 70 44 77 01**

FCS PI

STRATÉGIES DE RÉSILIENCE AUX CRISES GEOPOLITIQUES

# MERCI

# THANKS

# OBRIGADO