Sécurité des chaînes logistiques : sûreté et fluidité portuaire

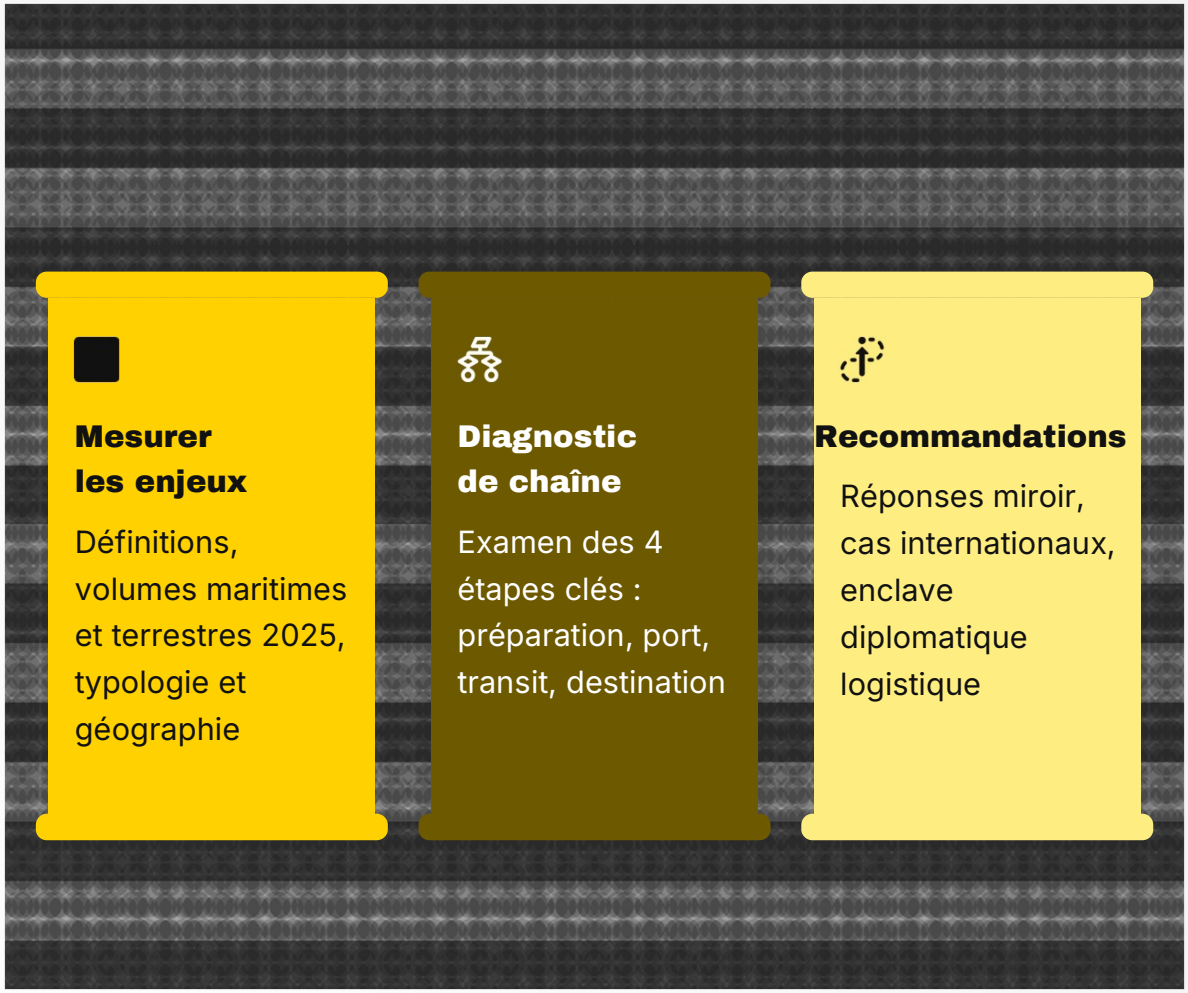
TRANSLOG AFRICA 2026 — Conseil burkinabè des chargeurs (CBC) — 20 octobre 2026 — Tuwendaabo Hervé ZONGO, CEO de JALO Logistics



Tuwendaabo ZONGO

Cadre d'intervention : trois parties et quatre étapes

La position continentale offre des accès multiples dont la valeur repose sur la continuité physique, documentaire et légale



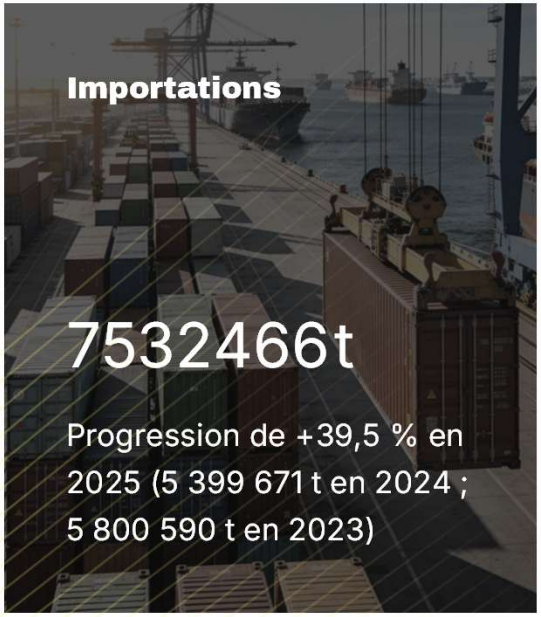
Clarification conceptuelle : distinguer *sûreté, sécurité et fluidité*

Une position GPS ne prouve ni l'intégrité du fret, ni la livraison, ni l'apurement douanier

Notion	Définition opérationnelle
Sûreté	Prévention et traitement des actes intentionnels : vols, détournements, substitutions, trafics et intrusions
Sécurité	Prévention et maîtrise des accidents, avaries et dommages
Fluidité	Circulation prévisible, formalités coordonnées et attentes maîtrisées
Traçabilité	Capacité à reconstituer les événements, les documents et les responsabilités
Résilience	Capacité à maintenir ou rétablir les flux et à mobiliser une solution de repli

Évolution maritime : *forte hausse*

Les variations de volume décrivent l'activité sans mesurer à elles seules la performance logistique





01

Source officielle : Bulletin statistique 2025 des transports internationaux du CBC (mai 2026)

02

Nécessité de deux échelles adaptées pour préserver la lisibilité de l'export

03

L'export comporte des contraintes propres de réservation, certification et dates limites

Répartition portuaire 2025 : Lomé et Abidjan

Port	Importations	Exportations	Part import maritime
Lomé	3 415 155 t	39 558 t	45,3 %
Abidjan	2 322 609 t	66 989 t	30,8 %
Tema	1 419 083 t	0 t publié	18,8 %
San Pedro	293 894 t	1 372 t	3,9 %
Cotonou	81 725 t	0 t publié	1,1 %

Échanges terrestres : *vrac dominant* et conteneurisation

Ne pas additionner volumes maritimes et terrestres en raison des comptages à différentes étapes

8973241 t

Total terrestre 2025

Route (8 307 918 t import / 297 991 t export) et Rail (350 496 t import / 16 837 t export) pour assurer la performance logistique globale.

99,9 %

Conteneurisation export

À l'import : Vrac 54,8 % (4 128 771 t), Conteneurs 37,9 % (2 852 875 t), Conv. 5,6 %, Roulier 1,7 % démontrant notre maîtrise.

Produits végétaux (Export)

162 174 t soit 54,4 % du fret routier export avec un total routier export en baisse de -41,1 %.

Produits minéraux (Export)

46 410 t soit 15,6 % du fret routier export pour garantir notre avantage opérationnel.

Lecture DGD (Valeur 2025)

Export 6 442,1 Md FCFA ; métaux précieux 91,4 % ;



Géographie des corridors

Le potentiel stratégique dépend des accords, des capacités, des formalités et de la sûreté

Corridors principaux

1. Lomé: 45,3% tonnage import
2. Abidjan et San Pedro: 34,7%
3. Tema et Cotonou: transit

Infrastructures

1. Réseau 2024: 15 272 km
2. Pont de Hèrèdougou: 72 m

Diversification

1. Axes Dakar et Conakry

Étape 1 Diagnostic : préparation documentaire

La fragmentation des données et les ressaisies créent des retards critiques en amont

01 **Acquis**

Lancement de SYLVIE 2 en février 2025, BESC, DUT, BSTR, BSTT, représentations CBC, Chambre de commerce et douanes

02 **Difficultés**

Dossiers incomplets, informations dispersées et décalage entre la certification et le navire à l'export

03 **Conséquences**

Attentes administratives, erreurs de saisie, corrections tardives et embarquements compromis



Étape 2 Diagnostic : Traitement portuaire

Les investissements d'infrastructure côtiers font face au défi des interfaces de décongestion

01

Investissements

Tous les principaux ports présentent maintenant des draft à 16 m.
Des projets de ports secs comme celui de PIA sont en cours.

02

Attentes interfaces

Repère observé d'environ 20 jours navire-camion ; frictions facturation, paiements et inspections.

03

Décongestion

Terminaux déportés et parkings : risque de ruptures de charge, double manutentions et surcoûts.

Étape 3 Diagnostic : acheminement routier/ferroviaire

Le suivi électronique et les postes frontières nécessitent une continuité sans rupture de responsabilité

Dispositifs & Ouvrages

Interconnexions CI/Togo-Burkina, balises CCI-CI (0,50 % CAF + 12 500 FCFA), balises BF aux frontières, pont

Escortes & Protections

Escortes ONASSIM pour marchandises stratégiques ; distinction stricte entre garantie, assurance et suivi GPS

Vulnérabilités de transit

Ruptures lors du relais des scellés, pannes, accidents, surcharge routière et coordination des alertes en cours de route

Étape 4 Diagnostic : destination finale et apurement

La livraison physique doit être confirmée par une validation douanière et commerciale synchrone



Processus de clôture

Présentation bureau douane intérieur, réception commerciale, contrôles et apurement du transit.



Écarts et anomalies

Déconnexion entre arrivée physique et clôture informatique ; engagements ouverts et litiges.



Spécificité export

Confirmation d'embarquement effectif à bord du navire requise et non de simple admission.

Synthèse du diagnostic : *impacts économiques* et repères opérationnels

L'efficacité collective dépend de l'alignement des interfaces tout au long du parcours

Étape	Acquis	Difficultés ou risques	Conséquences
Préparation	Dispositifs documentaires (SYLVIE 2) et représentations	Complétude, anticipation et cohérence des références	Attentes et corrections
Port	Investissements (TC2, Lomé, Tema) et services	Coordination des formalités, paiements et transferts	Séjour, surcoûts et départs manqués
Acheminement	Infrastructures, interconnexions et suivi balises	Relais de scellés, incidents et prévisibilité	Immobilisation, pertes et ruptures
Destination	Réception et procédures de clôture	Rapprochement des preuves et retour d'information	Engagements ouverts et visibilité incomplète

Performance

Recommandation 1 : dossier commun interopérable

Lier les identifiants sans imposer de logiciel unique aux entreprises et institutions

1. Chaîne unifiée

- Relier connaissement, BESC/DUT et factures
- Conserver les outils métiers via des API

2. Technologies

- Lecture automatique et détection d'anomalies
- Supervision humaine et cybersécurité

3. Références

- SGTraDex Singapour, LDB 2.0 Inde,
- Taux de dossiers complets et efficacité

Recommandation 2A : guichet de facturation et coordination portuaire

Fluidifier la levée des bons à délivrer et optimiser les affectations de transport

Modèle BFU Bénin

Dépôt groupé des pièces, validation par les acteurs intégrés, paiement centralisé et reversement rapide

Optimisation du camionnage

Inspiration PSA OptETruck pour la régulation des rendez-vous et la réduction des retours à vide

Encadrement décongestion

Concertation sur le coût complet et les responsabilités pour éviter les surcoûts d'interfaces

Performance

Enclave Logistique Diplomatique

Transformer la décongestion côtière en levier de coopération bilatérale structurée

Définition & Ancrage

Espace logistique dédié aux échanges avec l'hinterland établi par accord bilatéral dans l'État d'accueil

Gouvernance

Services convenus incluant regroupement import consolidation export contrôles coordonnés et gestion des vides

Périmètre juridique

Fonctionnement dans le droit de l'État d'accueil sans extraterritorialité automatique renforçant l'existant

Évaluation

Mesure sur coût complet incluant manutentions stockage transport et immobilisation sous trois scénarios

Continuité du transit

Assurer la fluidité des relais de balises et qualifier opérationnellement les routes alternatives

Relais et responsabilités

- Rapprochement des identifiants
- Protocoles d'alerte et juridiques

RECTS Afrique de l'Est

- Corridor Mombasa-Ouganda : de 14 à 5 j
- Organisation prime sur la technologie

Résilience et infrastructures

- Maintenance continue des axes
- Qualification de corridors alternatifs



Clôture synchrone et preuve de sortie export

Rapprocher systématiquement l'apurement douanier de la réception commerciale effective

Bouclage documentaire import

Liaison automatisée entre l'arrivée physique, les résultats d'inspection, la réception

Preuve d'embarquement

Exiger la confirmation de mise à bord effective du navire comme clôture réelle, au delà de l'entrée terminal

Enseignement européen

Secure Chain Rotterdam, Certified Pick up Anvers et NCTS assurent la traçabilité totale des droits d'enlèvement

Gouvernance et action : proposition d'un *comité ad hoc multipartite*

Une démarche concertée pour diagnostiquer, piloter un projet test et bâtir un corridor résilient

Composition institutionnelle

- Transports, Commerce, Finances, Douanes
- CBC, CCI et Affaires Étrangères
- Opérateurs et acteurs logistiques

Mandat opérationnel

- Cartographier interfaces et données
- Piloter l'enclave logistique test
- Plan d'action et indicateurs de performance