5e

SYMPOSIUM INTERNATIONAL SUR LE TRANSPORT ET LA LOGISTIQUE EN AFRIQUE

Logistique et industrialisation en Afrique

Quel rôle pour les acteurs du transport et de la Supply Chain ?



OGEFREM à TRANSLOG AFRICA 2026

Ouagadougou • 20–22 octobre 2026
Exposé de l'Office de Gestion du Fret Multimodal, OGEFREM en sigle

ÉDITION SYMPOSIUM

Un enjeu continental, une réalité congolaise

Le thème du Symposium : résilience et sécurisation des chaînes logistiques dans un environnement mondial en pleine mutation.

POUR LA RDC

Un commerce extérieur dépendant de plusieurs corridors régionaux.

Corridors

Dépendance à plusieurs accès régionaux et chaînes de transport.

Coûts

Coûts élevés de transport et pression sur la compétitivité.

Délais et risques

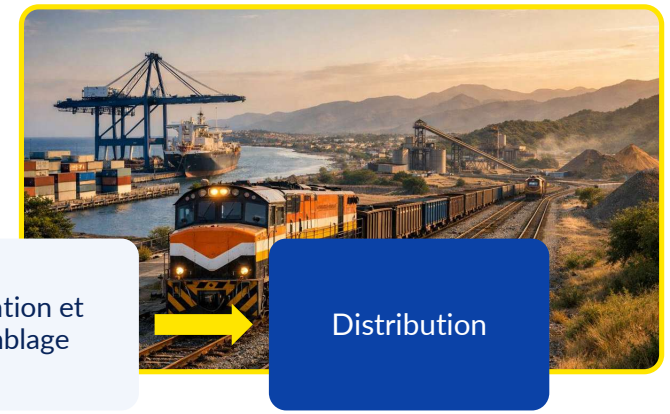
Perturbations, circulation des marchandises et interfaces frontalières.

Visibilité

Traçabilité et sécurisation du fret à renforcer.

La logistique, infrastructure stratégique de l'industrialisation

La compétitivité industrielle repose autant sur la circulation fiable que sur la capacité à produire.



CHAÎNE DE VALEUR À RENFORCER

Extraction → Transformation primaire → Transformation secondaire → Fabrication et assemblage → Distribution

UNE USINE PERFORMANTE NE SUFFIT PAS

Retard des matières premières, rupture sur un corridor, absence de plateforme multimodale ou suivi insuffisant du fret : chaque défaillance atteint directement la compétitivité.

La même priorité

Énergie, télécommunications, infrastructures productives et logistique forment une même base de croissance.

Les chiffres et les freins de la transformation

Une base industrielle et logistique en croissance, mais encore insuffisamment connectée.

1,4 %

Part des exportations manufacturières mondiales représentée par l'Afrique en 2024.

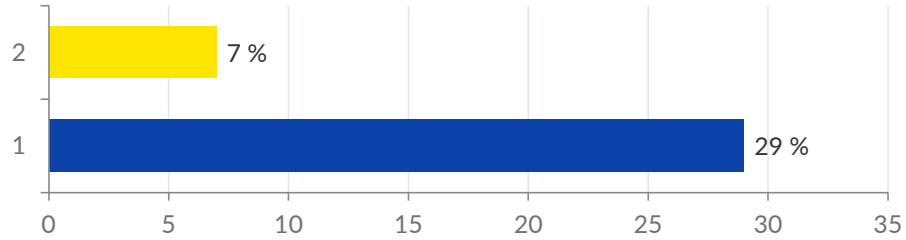
29 %

Part estimée des coûts logistiques dans le prix des marchandises échangées en Afrique.

16 %

Estimation de la part du commerce intra-africain dans le commerce total du continent.

Coût logistique : un écart déterminant



Freins signalés dans le document

- Déficit énergétique.
- Connexion difficile entre ports, corridors et arrière-pays.
- Exportations de matières premières encore dominantes.
- Besoin de plateformes logistiques et de digitalisation.

Données citées dans le document OGEFREM • 2026

De la gestion des crises à l'anticipation

Gérer les difficultés uniquement lorsqu'elles surviennent atteint ses limites.

LES TENSIONS À MAÎTRISER

Vitesse des mutations
Des décisions à prendre plus rapidement.

Risque sur les flux
Retards, coûts, ruptures, perte de confiance.

Déficit de visibilité
Localiser, attribuer et corriger devient difficile.

RÉSILIENCE ORGANISÉE

UNE CAPACITÉ À CONSTRUIRE

La résilience repose sur trois piliers.

- Donnée
- Coopération
- Préparation

Comment sécuriser, coordonner et rendre prévisible tout le parcours de la marchandise ?

Transport et Supply Chain : deux rôles complémentaires

L'un fait circuler les marchandises ; l'autre organise et coordonne les flux physiques, financiers et informationnels.

Acteurs du transport

FAIRE CIRCULER AVEC FIABILITÉ

- Acheminer matières premières et équipements industriels.
- Relier production, marchés, ports, frontières et entrepôts.
- Réduire délais et coûts logistiques.
- Faciliter le commerce intra-africain dans le cadre de la ZLECAF.
- Renforcer la compétitivité des entreprises africaines.

Acteurs de la Supply Chain

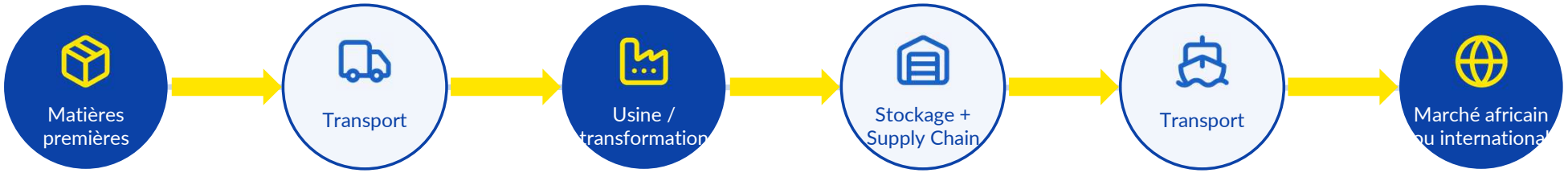
ORGANISER ET COORDONNER LA CHAÎNE

- Planifier, approvisionner, produire, stocker et distribuer.
- Coordonner les modes de transport et la circulation d'information.
- Réduire les ruptures et optimiser les coûts.
- Faciliter l'accès aux chaînes de valeur régionales et mondiales.
- Intégrer digitalisation, traçabilité, plateformes, IoT et intelligence artificielle.

La performance naît de la circulation des marchandises et de la coordination de l'ensemble des flux.

Du fournisseur au marché : faire circuler la valeur

Le transport connecte les étapes ; la Supply Chain coordonne l'ensemble du parcours.



→ **Transport :** faire circuler les marchandises.

Supply Chain : organiser et coordonner les flux.

Fluidifier la chaîne, c'est transformer localement, créer des emplois et accroître la valeur ajoutée produite en Afrique.

La RDC : une logistique pensée à l'échelle régionale

Onze corridors d'accès, des infrastructures, procédures, opérateurs, autorités, chargeurs et données à coordonner.

N°	Corridor	Port d'ancrage	Route km	Rail km	Bief
1	Beira	Beira / Mozambique	1 593	2 055	–
2	Central	Dar es Salam / Tanzanie	2 472	1 254	
3	Kribi	Cameroun	2 050	–	–
4	Lobito	Lobito / Angola	2 156	2 304	
5	Malange	Luanda / Angola	1 137	–	–
6	Nacala	Nakala / Mozambique	2 468		
7	Nord	Mombasa	2 580		
8	Sud	Durban / RSA	2 933	3 276	
9	Pointe Noire	Pointe Noire / Rép. du Congo	–	1 734	
10	Walvis Bay	Walvis Bay / Namibie	2 600	–	–
11	Ouest	Banana-Boma-Matadi	1 825	1 578	–

Mombasa, 2025 : 1 681 758 à l'importation ; 140 463 à l'exportation.

Luanda : moyenne mensuelle de 4 000 TEU importés par les chargeurs.

Distances et tonnages tels qu'indiqués dans le document OGEFREM.

Un programme d’investissement au service des cha s

40 PROJETS | 15 ALIGNÉS | 2026–30 PLAN

Des interfaces multimodales pour contribuer à la fluidité de la chaîne et à la fiabilité des chaînes de valeur.

Sud • Central • Lobito

- Port sec de Kasumbalesa — Haut Katanga
- Port sec de Kalambambuji — Kasaï central
- Entrepôt de Kasenga — Haut Katanga
- Entrepôt de Kilwa — Haut Katanga
- Aire de repos et stationnement de Kabola (Lomata) — Haut Katanga
- Port sec de Dilolo — Lualaba

Corridor Ouest

- Entrepôt de la ZES de Maluku — Kinshasa
- Port sec de Matamba — Kasaï central
- Parc à bois de Lukolela — Équateur
- Parc à bois de Mbandaka — Équateur
- Port sec de Moanda — Kongo central
- Académie de Transport Multimodal de Moanda — Kongo central

Ouest • Lobito

- Aire de stationnement de Kisantu — Kongo central
- Aire de stationnement de Lufu — Kongo central
- Aire de stationnement de Matadi — Kongo central

Financement :
fonds propres et partenariats public-privé.

Des infrastructures qui suivent, facilitent et connectent

Le programme de l'OGEFREM peut se résumer en trois verbes, au service de la fluidité et de la fiabilité.

Suivre

Rendre les flux visibles, identifier les risques, comprendre les délais et agir plus tôt.

Faciliter

Fluidifier les interfaces multimodales et accompagner les chargeurs dans leurs opérations.

Connecter

Créer le dialogue entre institutions, chargeurs, opérateurs et partenaires techniques.

SYGREM — Système de gestion des redevances multimodales

Nouvelle plateforme logicielle destinée à renforcer les fonctionnalités du Bordereau de suivi des cargaisons FERI-FERE-Ad. Tests concluants ; lancement officiel réalisé ; opérationnalisation complète annoncée prochainement.

Trois rôles des plateformes

Logistique : manutention et entreposage.
Administratif : formalités et inspections.
Économique : valeur ajoutée et coûts réduits.

Suivre permet de comprendre. Faciliter permet d'améliorer. Connecter permet de construire des solutions durables.

Une gouvernance logistique fondée sur la coopération

L'OGEFREM se positionne comme plateforme institutionnelle et facilitateur de dialogue autour du fret multimodal.

Chargeurs

Expriment les besoins et supportent les conséquences des retards ou ruptures.

Institutions

Fixent les règles, facilitent les procédures et garantissent l'intérêt général.

Opérateurs

Assurent transport, manutention, stockage et services associés.

Partenaires techniques et financiers

Accompagnent investissements, innovation et capacités.

GOUVERNANCE LOGISTIQUE

Partager l'information | Aligner les règles | Résoudre les blocages

TROIS PRIORITÉS POUR LA STRATÉGIE DE LA RDC

Anticipation

Cartographier les risques et détecter les perturbations plus tôt.

Sécurisation

Protéger marchandises, documents, itinéraires et interfaces.

Coordination

Partager l'information et disposer de mécanismes de résolution.

CONCLUSION OGEFREM

Faire circuler la valeur, pas seulement la marchandise.

« Voir les flux, protéger les flux et relier les acteurs. »

Voir les flux

Renforcer visibilité et qualité de l'information.

Protéger les flux

Améliorer sécurité, traçabilité et gestion des risques.

Relier les acteurs

Créer des mécanismes de coopération et de partage des pratiques.

La résilience sera collective, ou elle restera incomplète.