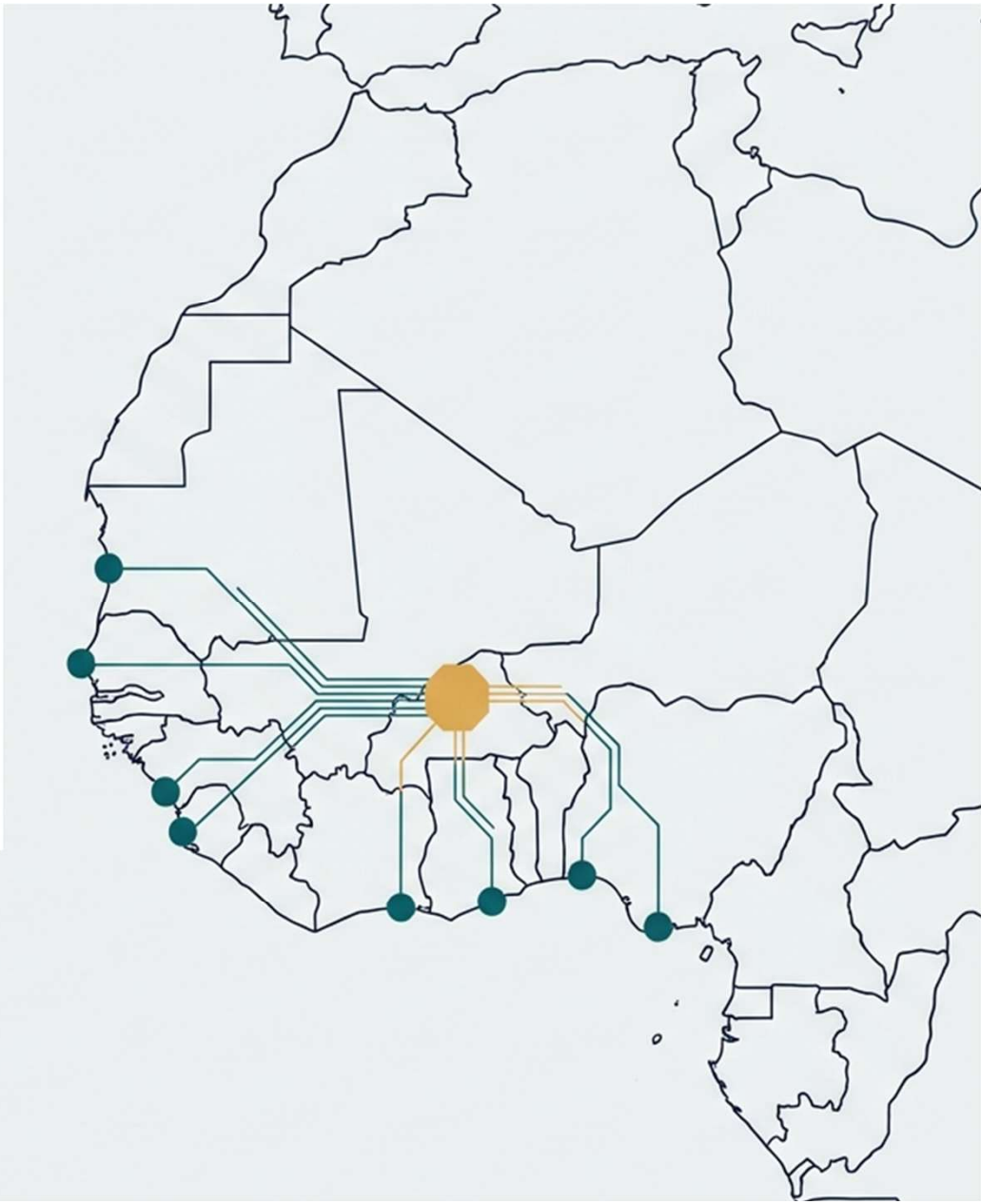
5è Edition du Symposium International sur le transport et la logistique (Translog Africa)

Sous-thème 9 : Intelligence économique et veille stratégique : quel rôle dans la transformation des chaînes logistiques ?



Dr Honoré OUEDRAOGO
Expert en Intelligence Économique et Stratégie
TRANSLOG AFRICA 2026 | Ouagadougou

L'Avance Informationnelle

L'Intelligence Économique au cœur de la Logistique 4.0

Transformer la vulnérabilité de l'enclavement en avantage souverain au Burkina Faso.

La distance physique est une constante ; la vulnérabilité informationnelle est un choix.

L'Écosystème Logistique Mondial : Une Triple Rupture

Volatilité



+300%

Explosion des coûts du fret maritime (2020-2024).

Incertitude



Géopolitique

Tensions en Mer Rouge, crise ukrainienne, recomposition des corridors.

Complexité



Gouvernance

Fragmentation douanière et multiplication des intermédiaires.

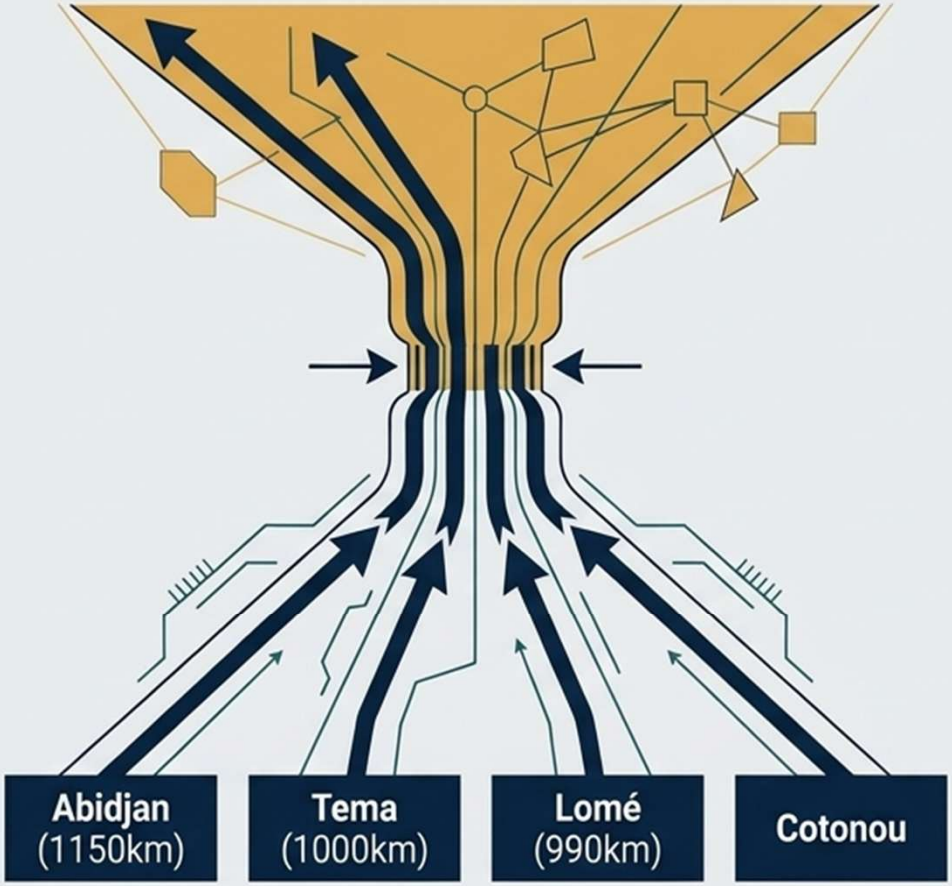
Ambiguïté

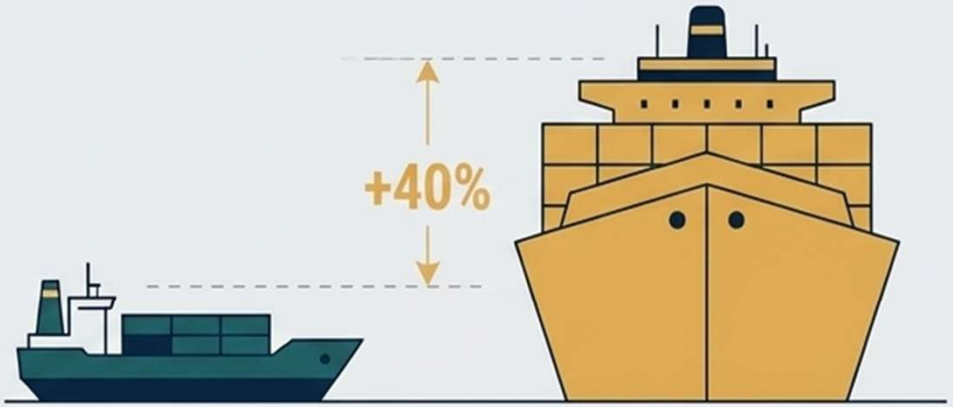


Normes & ESG

Exigences de traçabilité strictes et nouvelles normes écologiques.

Le paradoxe de l'enclavement : une dépendance critique aux quatre corridors





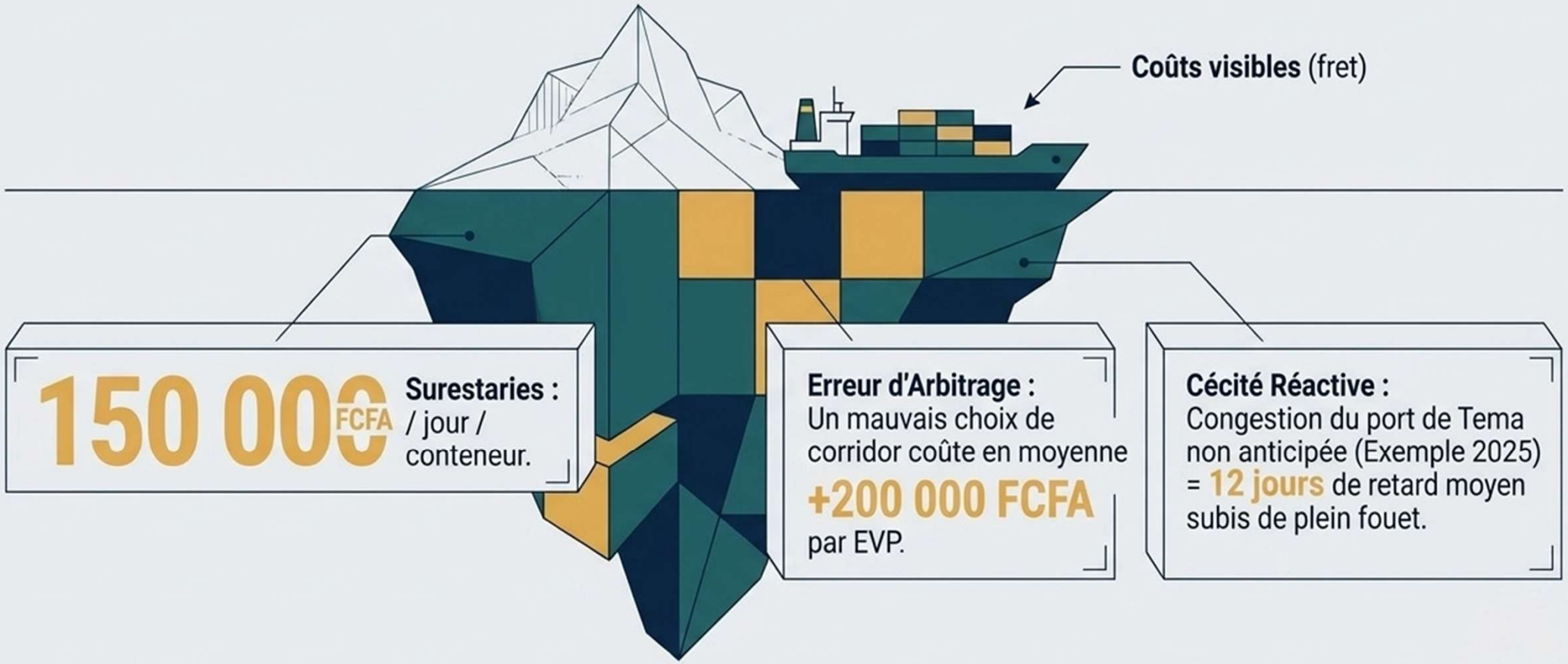
Moyenne Mondiale :
Coûts logistiques = 8% de la valeur marchande.

Espace AES / Pays Enclavés :
Coûts logistiques = 40% de la valeur marchande.

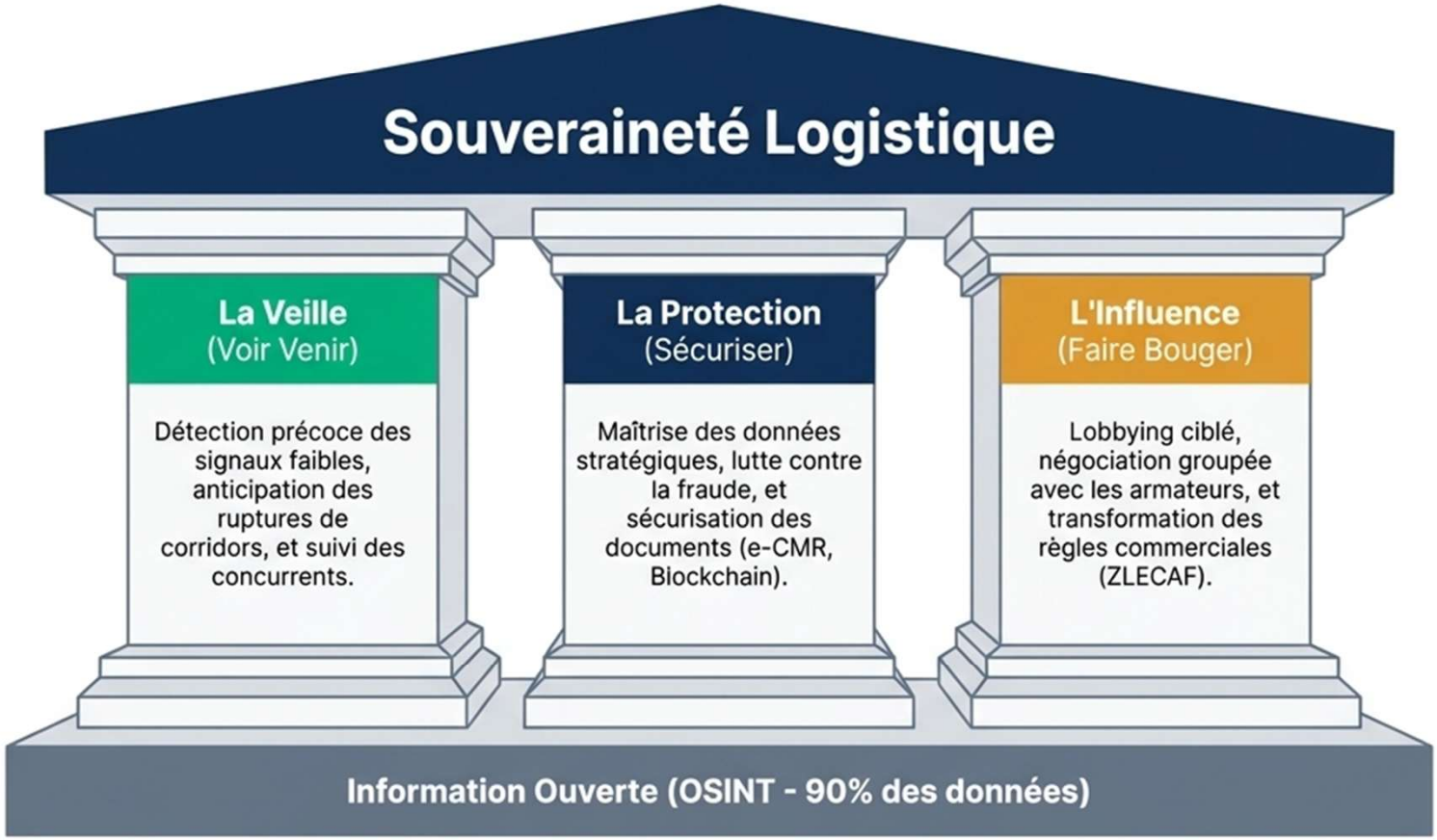
L'Enjeu : La ZLECAf offre une opportunité de 3,4 trillions $, mais la faiblesse des infrastructures et la fragmentation de la gouvernance neutralisent cet avantage.

L’anatomie du surcoût : le prix de la cécité stratégique

Décider sans information fiable, actualisée et anticipée n’est pas une fatalité géographique, c’est une hémorragie financière.



Changement de Paradigme : L'Intelligence Économique Logistique (IEL)



L'IEL n'est pas de l'espionnage. C'est l'exploitation légale de l'information pour transformer la donnée brute en avantage décisionnel.

Le Changement de Paradigme : L’Intelligence Économique (IE)

“ De la donnée brute à la décision souveraine.”



ANTICIPATION (Veille)

Voir venir les ruptures. Traiter 90% d’informations ouvertes (OSINT).



PROTECTION (Sécurité)

Sécuriser le patrimoine informationnel et les données des chargeurs.



INFLUENCE (Action)

Modifier les règles du jeu (normes, frais de surestaries, négociations).

La transformation radicale vers la Supply Chain 4.0

Supply Chain 3.0 (Le Passé)

- Fonctionnement en silos hermétiques.
- ERP statiques et données fragmentées.
- Posture réactive : subir l'incident.

Supply Chain 4.0 (Le Futur Interconnecté)



- Réseau neuronal et collaboratif.
- Jumeaux numériques (Digital Twins) pour la simulation.
- Posture proactive : anticiper et contourner l'incident.

L’Arsenal Technologique de la Supply Chain 4.0

IoT & Capteurs



Traçabilité Totale.

Suivi environnemental et géolocalisation des flux physiques en temps réel.

Intelligence Artificielle



Analyse Prédictive

Prévision de la congestion portuaire à J+7 avec 85% de précision. Routage dynamique.

Blockchain & Jumeaux Numériques

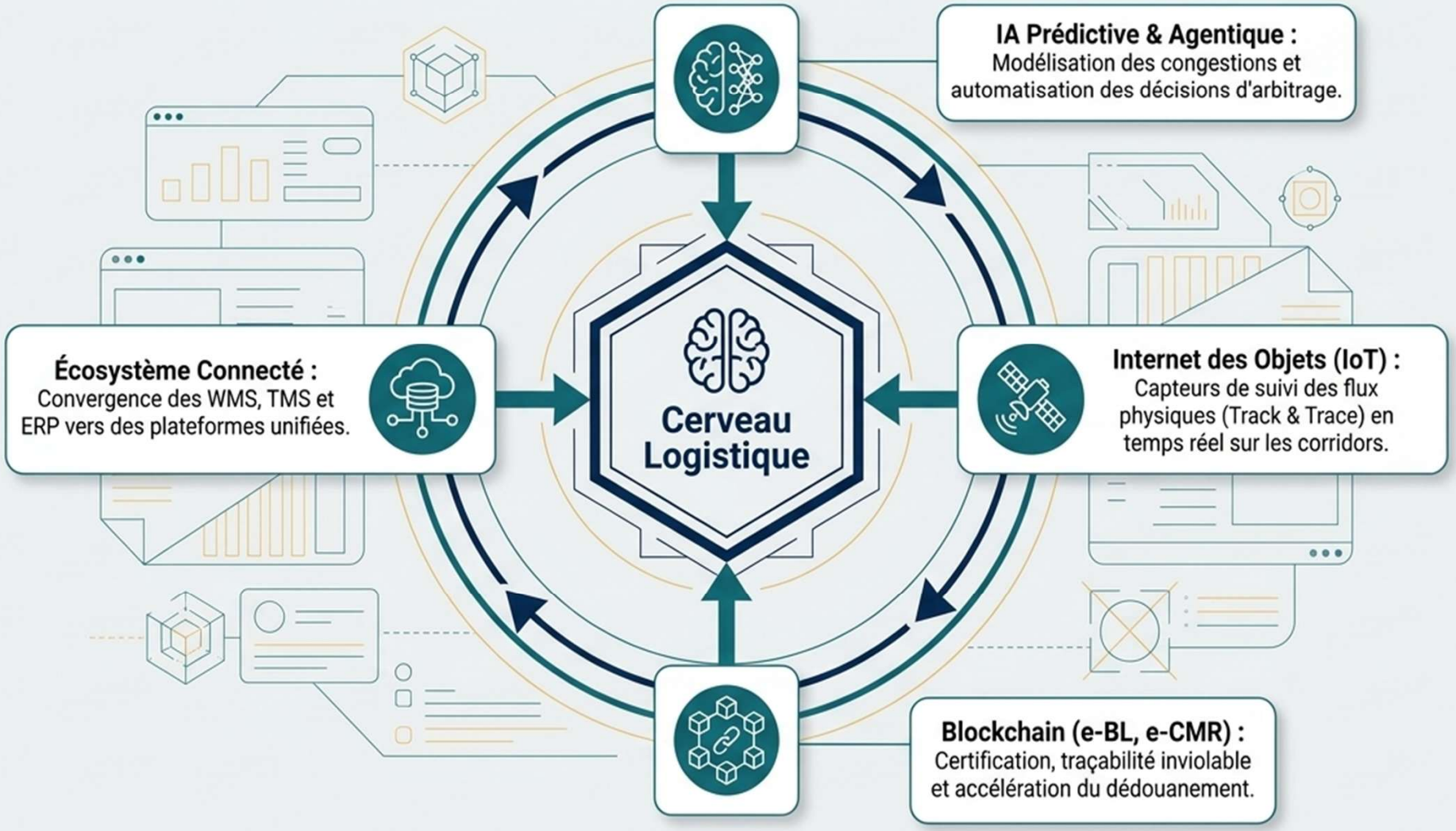


Sécurité & Simulation

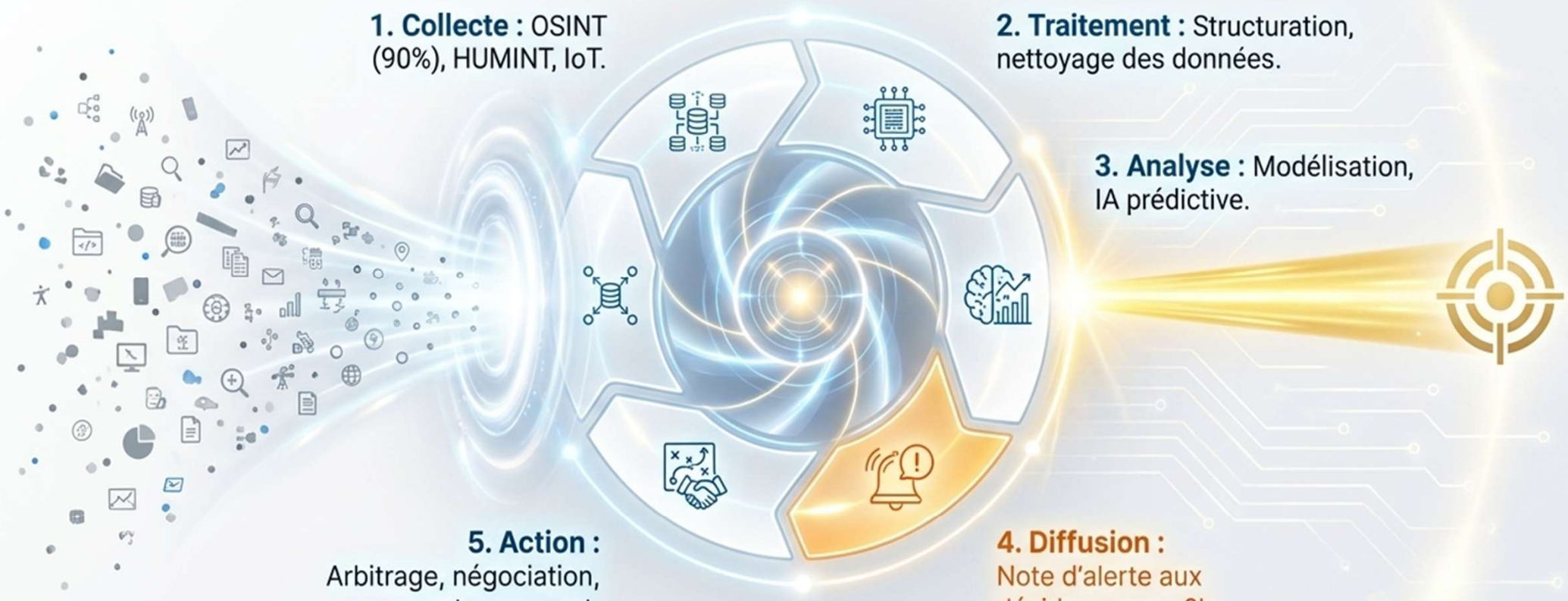
Sécurisation des connaissements (e-CMR) et simulation d’impact en cas de fermeture de frontières.

L’arsenal technologique de l’anticipation souveraine

L’IA sans données terrain est une illusion ; l’humain reste le pilote.



Le moteur de l'Intelligence Économique Logistique (IEL)



1. Collecte : OSINT (90%), HUMINT, IoT.

2. Traitement : Structuration, nettoyage des données.

3. Analyse : Modélisation, IA prédictive.

4. Diffusion : Note d'alerte aux décideurs en < 2h.

5. Action : Arbitrage, négociation, contournement.

Une boucle OODA (Observer, Orienter, Décider, Agir) compressée et digitalisée.

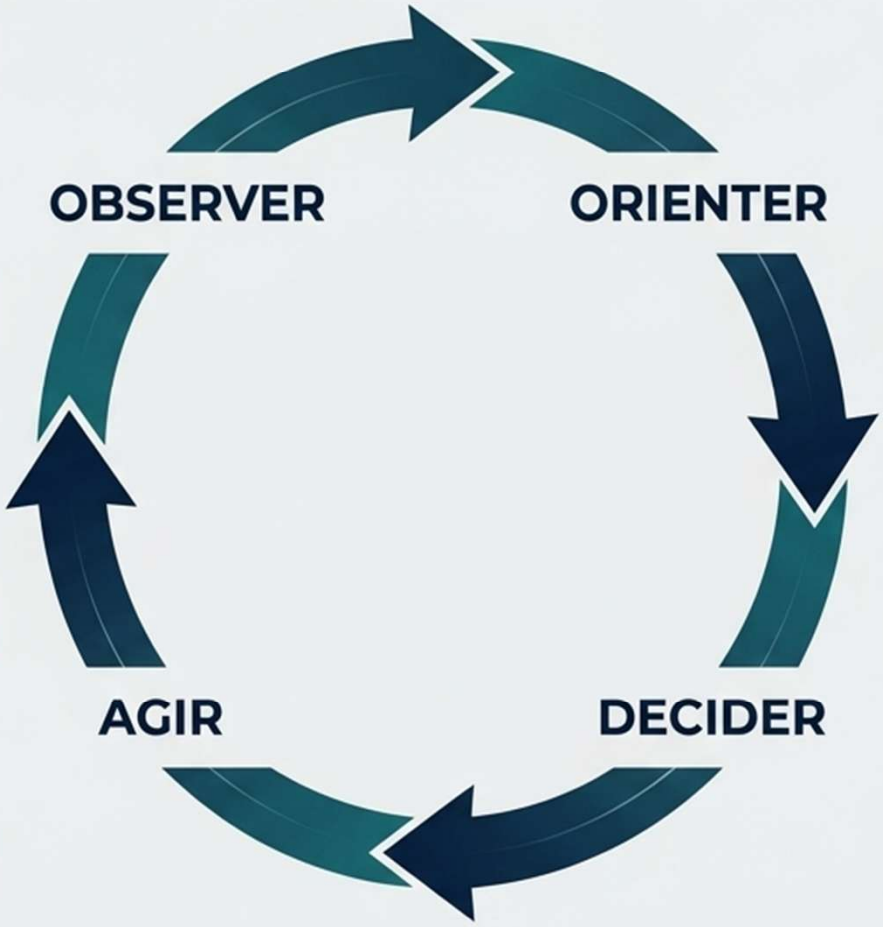
La boucle OODA : le moteur du renseignement logistique

Observer

Collecter la data brute du chaos (VICA, capteurs, OSINT).

Orienter

Analyser et donner du sens via l'IA et l'expertise humaine (Jumeaux numériques).



Agir

Exécuter la manœuvre logistique avec une avance informationnelle.

Décider

Choisir le corridor et la stratégie optimale avant la congestion.

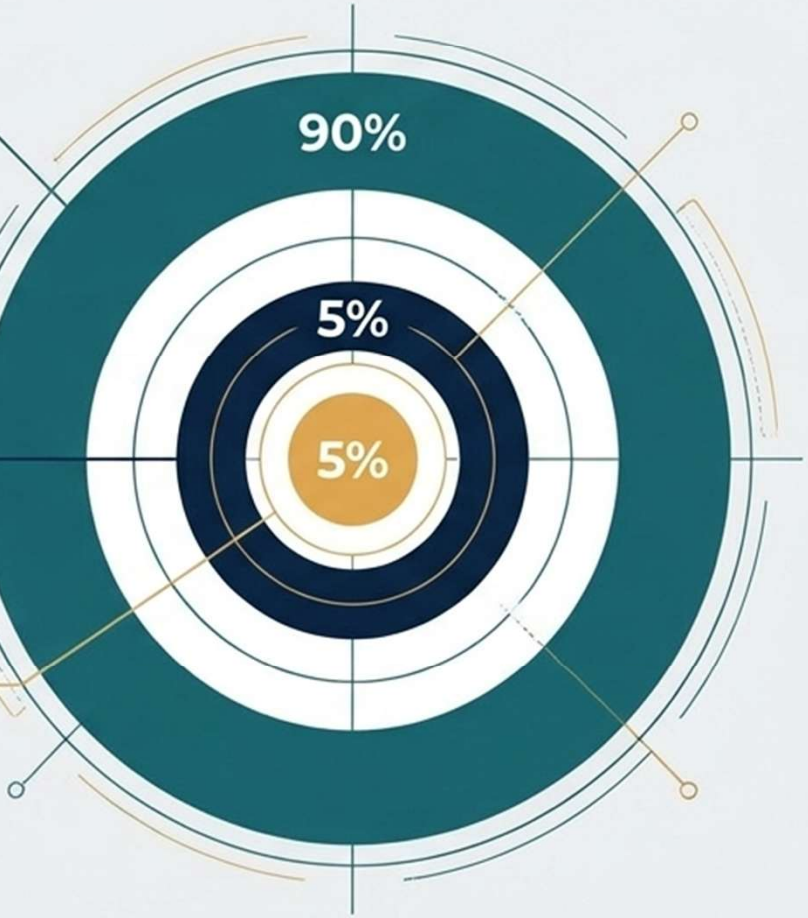
Le triptyque du renseignement logistique

80% des données sont gratuites, 20% d'analyse humaine génèrent 100% de la valeur.

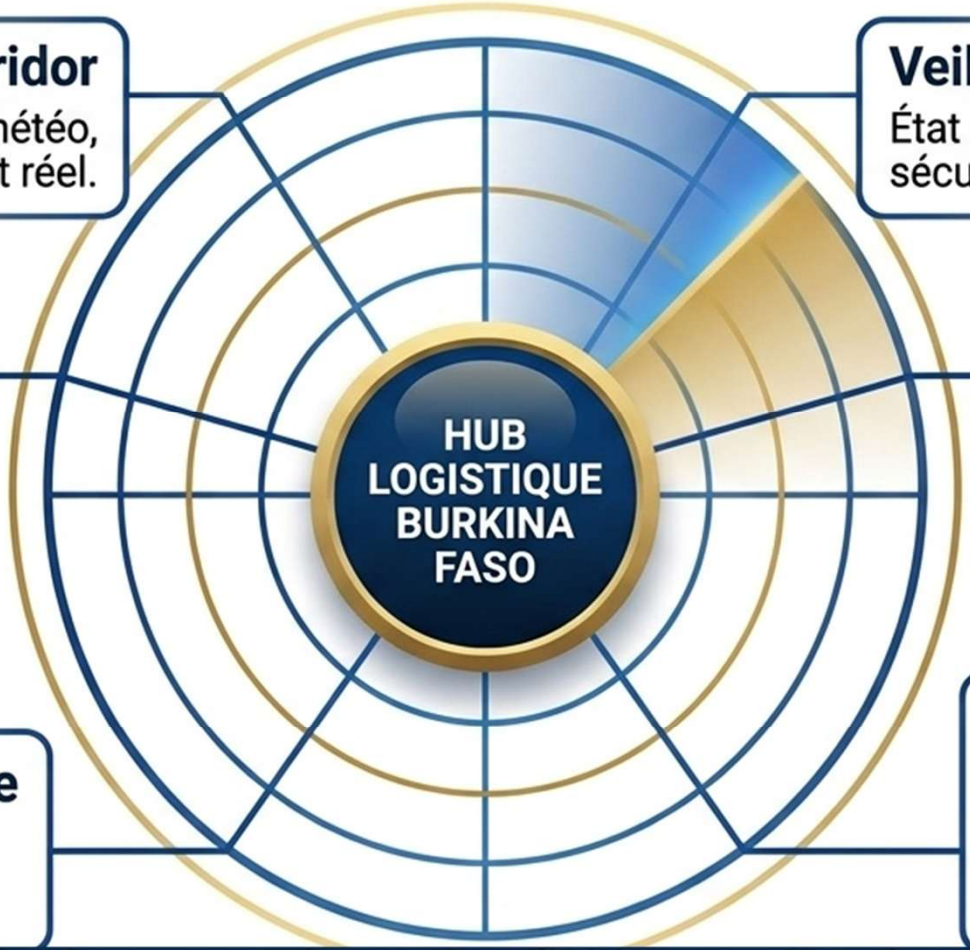
90% - OSINT (Renseignement Ouvert) : Open data maritime, MarineTraffic, PortWatch, Freightos Baltic Index, Google Traffic API.

5% - SIGINT (Renseignement Électromagnétique) : Puces satellitaires, IoT, systèmes anti-jamming et anti-spoofing GPS.

5% - HUMINT (Renseignement Humain) : Le réseau névralgique (consignataires, chauffeurs, douaniers comme capteurs avancés).



Les 5 Radars Stratégiques pour le Burkina Faso



Veille Corridor
État des routes, météo, sécurité, temps de transit réel.

Veille Maritique
État des routes, météo, sécurité, temps de transit réel.

Veille Géopolitique
Détection de corridors alternatifs (ex: profondeur atlantique Maroc) et risques d'instabilité.

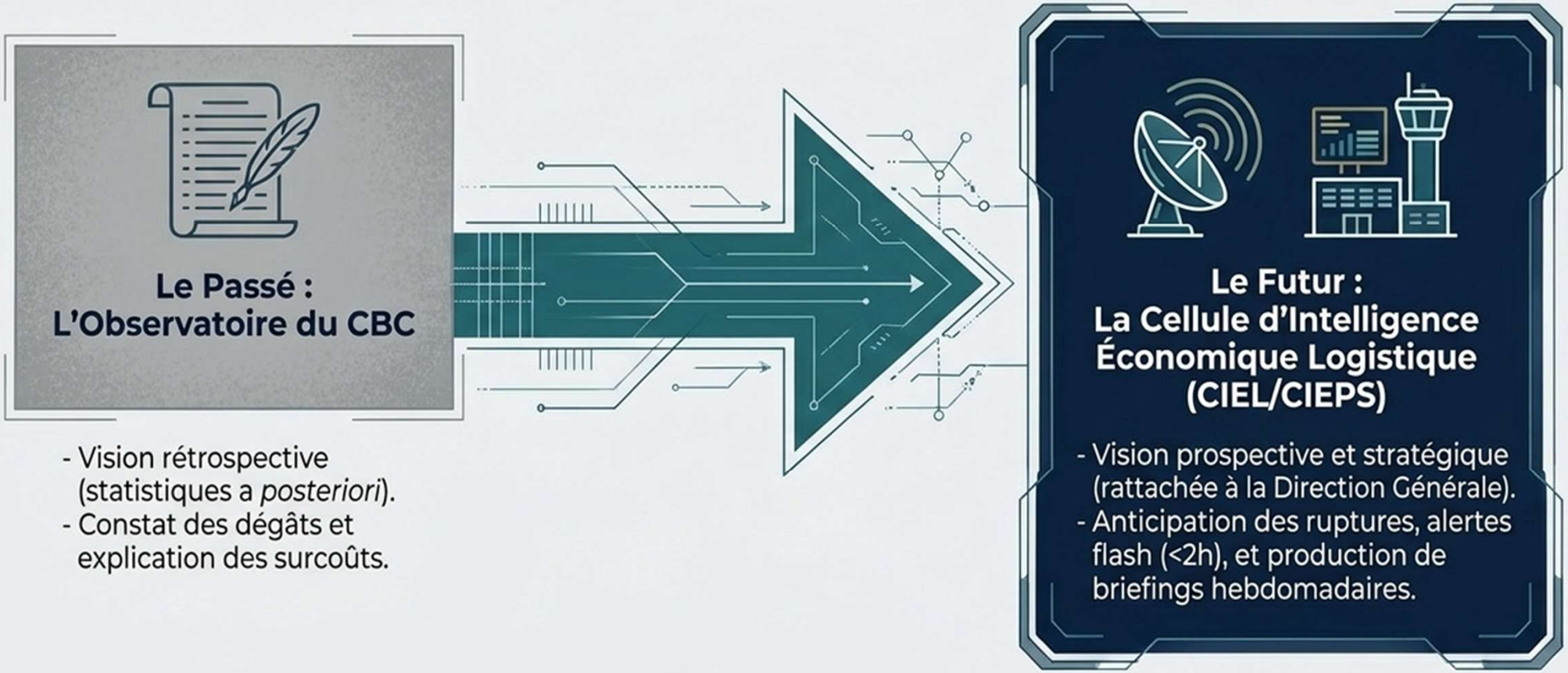
Veille Réglementaire
Douanes, normes UEMOA/AES, implémentation ZLECAF.

Veille Technologique
Innovations logistiques (e-CMR, Track & Trace).

Veille Concurrentielle
Politiques des armateurs, frais de détention, compétitivité des ports voisins.

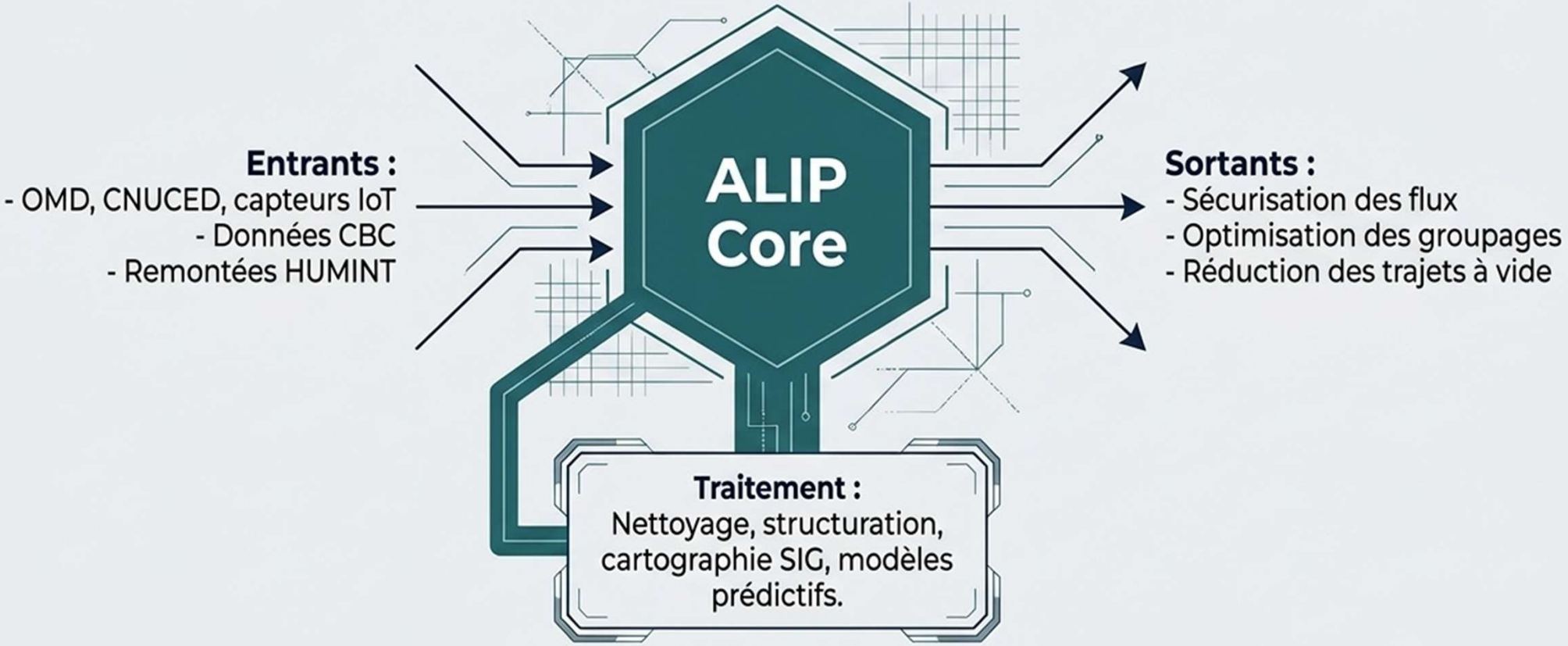
Décider sans information fiable et anticipée coûte chaque jour des millions à l'économie nationale

Mutation institutionnelle : de l'Observatoire statistique à la Tour de Contrôle



ALIP : La mutualisation souveraine de la donnée

AES Logistics Intelligence Platform (ALIP) : Une infrastructure technologique communautaire permettant la convergence des données pour rompre la dépendance aux outils étrangers.



Synergie Sous-Régionale : L'Arme de la Mutualisation



Le Constat

BF, Mali, Niger partagent les mêmes corridors mais isolent leurs données.

La Solution

Partage en temps réel des incidents et coûts via ALIP.

L'Impact

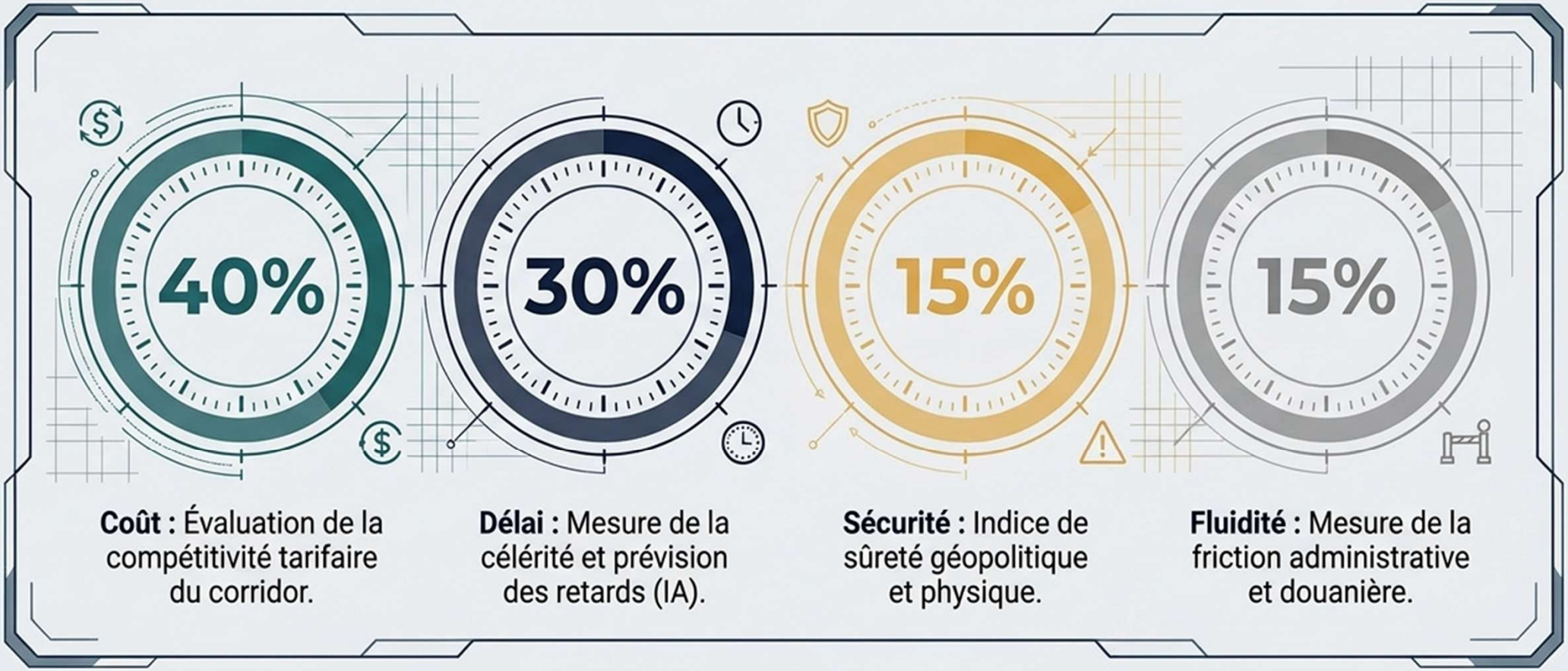
x3

Pouvoir de négociation **multiplié par 3** face aux armateurs et terminaux portuaires.

Financement autonome garanti (0,1% sur BSC).

Le Baromètre Mensuel de Résilience (Score ICRL)

Un outil d'aide à la décision instantané pour le pilotage de la chaîne logistique



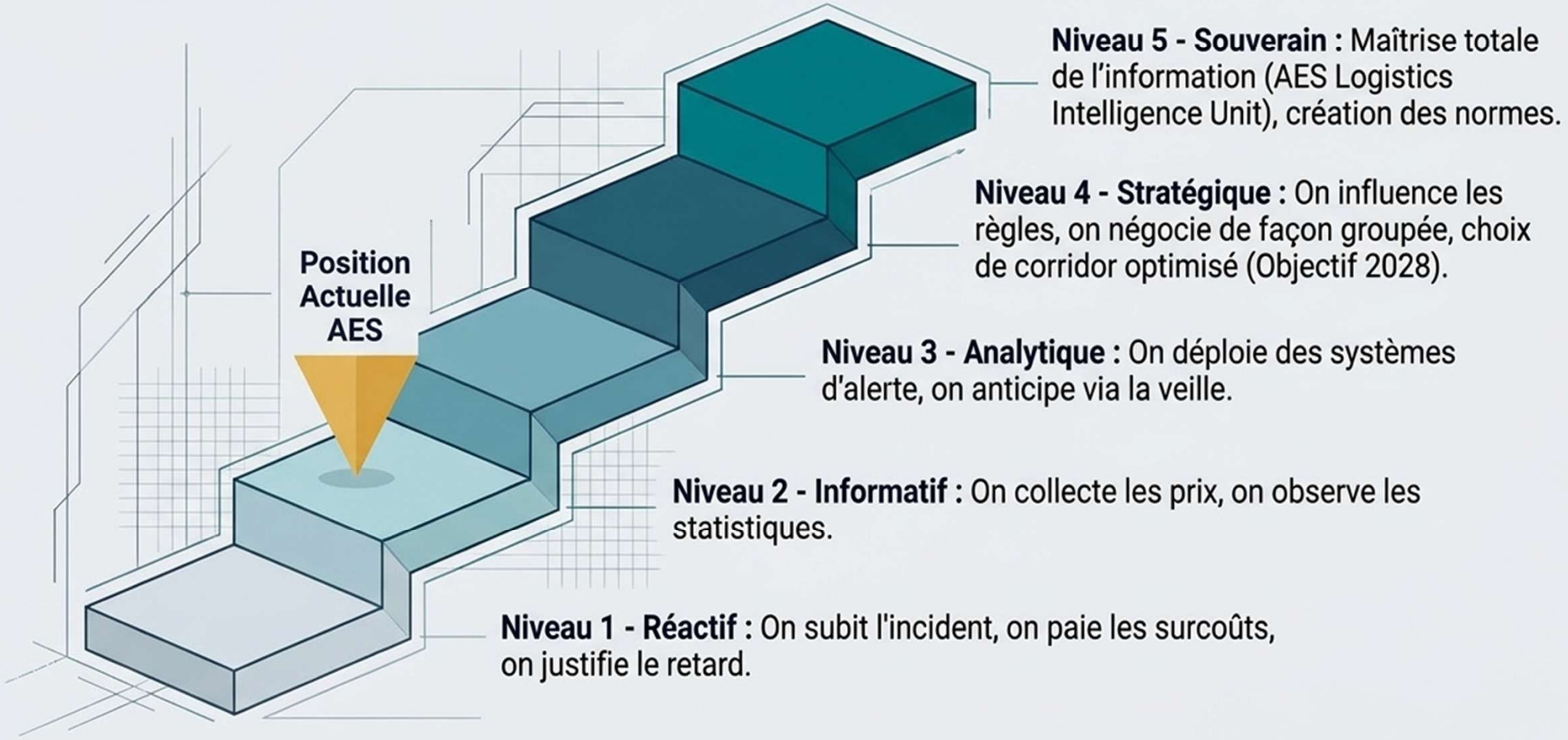
Coût : Évaluation de la compétitivité tarifaire du corridor.

Délai : Mesure de la célérité et prévision des retards (IA).

Sécurité : Indice de sûreté géopolitique et physique.

Fluidité : Mesure de la friction administrative et douanière.

L’escalier vers la souveraineté : Le Modèle de Maturité OUEDRAOGO



IE et Transition Écologique : Le Corridor Vert

L'Intelligence Économique permet d'optimiser les itinéraires pour réduire drastiquement les kilomètres à vide.

Anticipation des normes ESG internationales (ex: quotas Carbone, carburants SAF).

Déploiement de plateformes logistiques durables (trains électriques, hubs solaires).



L'efficacité algorithmique se traduit directement par une réduction des émissions de CO2.

Feuille de route opérationnelle et rentabilité massive



R1 : Créer la CIEL au CBC (3 analystes)

R2 : Déployer OSINT et SIG

R3 : Comité de gouvernance

R4 : Lancer le Baromètre ICRL

R5 : Stratégie Nationale d'IE (SNIEL)

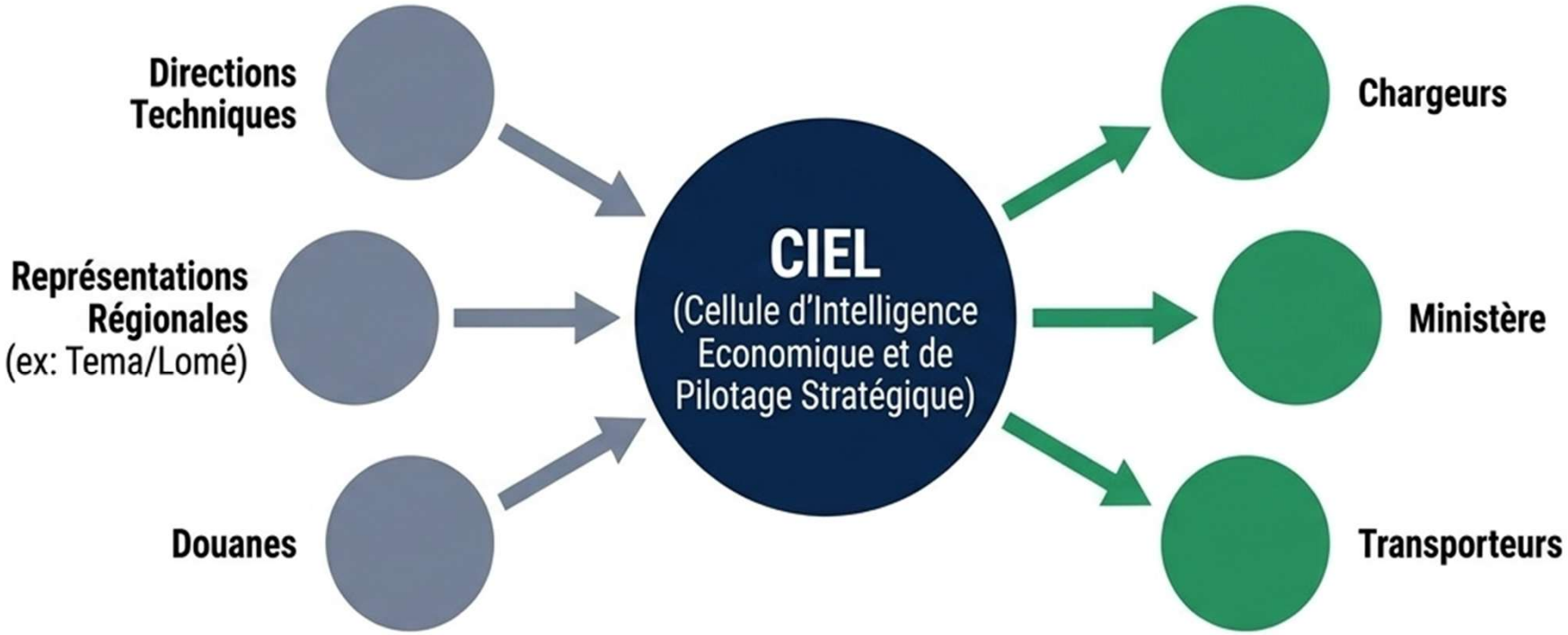
Investissement

Budget Annuel : 30 Millions FCFA
(Outils, logiciels, formation)

Retour sur Investissement

ROI Projeté : 1600%
(Par l'éradication des coûts de cécité stratégique)

Transformation Institutionnelle : La CIEL au cœur du CBC



Réseau de Capteurs : Points focaux dans chaque représentation régionale (Ghana, Togo, Côte d'Ivoire) agissant comme des capteurs avancés.

Analyse Centrale : Une équipe dédiée transformant la donnée brute (OSINT + Terrain) en insights exploitables.

Diffusion Ciblée : Création d'un flux continu d'informations tactiques pour protéger les chargeurs et orienter les politiques du Ministère de la Mobilité.

L’Avance Informationnelle : Rapprocher la Mer



La Thèse Centrale

La résilience ne consiste pas seulement à absorber les chocs, mais à les voir venir avant les autres.

Le Bilan

L’Intelligence Économique Logistique transforme l’enclavement géographique d’une fatalité subie en un avantage stratégique maîtrisé.

Appel à l’Action

Construisons ensemble l’écosystème de l’intelligence collective à partir d’aujourd’hui.

L’intelligence collective commence aujourd’hui

Chargeurs & Transporteurs :

Partagez vos données de terrain, devenez des capteurs actifs du réseau.

État & CBC :

Protégez et valorisez la donnée comme un actif souverain.

L’Humain avant l’outil :

L’IA prédictive ne remplacera jamais l’analyste curieux et le réseau de confiance.



Chargeurs, Transporteurs, Décideurs : Centralisons nos données. Bâtissons notre souveraineté logistique.

TRANSLOG AFRICA 2026 | SYMPOSIUM INTERNATIONAL

L'Avance Informationnelle

Transformer la vulnérabilité de l'enclavement en supériorité stratégique grâce à l'Intelligence Économique Logistique.



THANKS !

Présenté par Dr Honoré OUEDRAOGO | Expert en Intelligence Économique et Stratégie